

SABANCI ÜNİVERSİTESİ

Üst Yönetim Liderlik Yetkinlikleri Gelişimi İçin Hizmet Alımı

Teknik Şartnamesi

1. İHTİYAÇLAR:

Sabancı Üniversitesi, stratejileri ile uyumlu olarak Liderlik yetkinliklerinin belirlenmesi ve lider takımının yetkinliklerinin gelişimini sağlamak üzere mevcut durum analizi ve gelişim programı tasarımı konusunda hizmet alınması istenmektedir.

Proje Kapsamı:

- Lider takımı ile stratejik önceliklerin ve göstergelerinin belirlenmesi.
- Ekibin ihtiyacını ve beklentilerini anlama.
- Ekibin ortak hedefini belirleme.
- Ekibin mevcut durum analizi.
- Tepe yönetim ile birebir koçluk seansları.
- Gelişim alanı olan yetkinlikleri önceliklendirme.
- Ekibi iş üzerinde gözlemlene ve geribildirim ve koçluk verme.

Yöntem:

- Ekip üyeleri ile birebir mülakatlar,
- Ekip üyeleri ile birebir görüşmeler yapılması (Mülakat sonuçları ve envanter sonuçlarının üzerinden geçilmesi),
- Lideri kendi rolüne hazırlamak,

Çıktılar:

Takım çalışması (2 günlük bir çalışma):

- Üst yönetimin; öncelikleri belirleme, problem çözme ve ekibi, kurum performansını yukarı taşıyacak daha hızlı ve etkin aksiyonlar konusunda aynı noktada buluşmasını sağlama,
- Takımın ortak amacını belirleme,
- Ekip üyelerinin birer girişimci olarak rolleri,
- Ekip normları,
- Ekibin zaman planlaması,
- Ekibin hesap verebilirliği.

Çıktılar:

- Hedef ödül politikası, strateji ve model prensipleri (tüm idari bölümler için)
- Model ve etki analizi, değişken ücret yönetim sistemi simülasyonları (idari bölümler için)
- Değişken ücret yönetim sistemi ve bireysel plan hesaplama araçları
- Değişken ücret yönetim prosedürü

ZAMAN PLANI

Mevcut durum analizi ve ekip birebir mülakat ve geribildirim görüşmeleri 3 hafta içinde tamamlanmalıdır.

Raporların teslim edilmesi 4 hafta içinde tamamlanmalıdır.

Koçluk çalışması 10 hafta içinde tamamlanmalıdır.

ÖZEL ŞARTLAR

- Teklif veren firmanın dünya çapında bu tür projeler yapmış uluslararası bir şirket olması gerekmektedir.
- Teklif veren firmanın daha önce Türkiye'deki uluslararası şirketlerde de benzer çalışmaları yapmış olması gerekmektedir.
- Teklif veren firmanın ilgili projede görev yapacak danışman kadrosunun benzer projeleri en az 10 şirkette gerçekleştirmiş olması ve daha önce uluslararası şirketlerde veya uluslararası danışmanlık şirketlerinde çalışma deneyimi olması gerekmektedir.